

Stichting Fort van Hoofddorp
gevestigd te Amsterdam

Rapport inzake de
Jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Administratieverslag	
1.1 Opdracht	2
1.2 Samenstellingsverklaring	2
1.3 Algemeen	3
1.4 Financiële positie	4
2. Bestuursverslag	6
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2024	10
3.2 Staat van baten en lasten over 2024	11
3.3 Kasstroomoverzicht over 2024	12
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
3.5 Toelichting op de balans	15
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	20

Stichting Fort van Hoofddorp
Amsterdam

Aan het bestuur van
Stichting Fort van Hoofddorp
Ter attentie van Serge Schoemaker
Johannes Vermeerstraat 85 H
1071 DP Amsterdam

Hoofddorp, 22 december 2025

Geacht bestuur

1.1 Opdracht

De verklaring is opgenomen in het administratieverslag in de sectie algemeen. Het betreft hier een samenstellingsverklaring.

Hierbij bieden wij u het verslag aan inzake de jaarstukken over 2024 van Stichting Fort van Hoofddorp te Amsterdam.

1.2 Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting Fort van Hoofddorp te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Wij hebben u ondersteund bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Fort van Hoofddorp.

U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hoofddorp, 22 december 2025

JPL Advies
H. Langeveld

1.3 Algemeen

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2023 zijn ontleend aan het rapport van JPL Advies, zoals opgesteld d.d. 29 oktober 2024.

Oprichting stichting

De stichting betreft een stichting met volledige rechtsbevoegdheid. De stichting is opgericht bij notariële akte, verleden op 07-02-2014 voor notaris Mr. Charles François Tasseron, te Haarlemmermeer. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 59970723.

1.4 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2024 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	2.734.682	98,4	2.735.054	98,5
Vorderingen	33.676	1,2	15.147	0,5
Liquide middelen	9.914	0,4	26.572	1,0
	<u>2.778.272</u>	<u>100,0</u>	<u>2.776.773</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	2.174.181	78,3	2.179.486	78,5
Langlopende schulden	390.548	14,1	396.336	14,3
Kortlopende schulden	213.543	7,6	200.951	7,2
	<u>2.778.272</u>	<u>100,0</u>	<u>2.776.773</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	33.676	15.147
Liquide middelen	9.914	26.572
	<u>43.590</u>	<u>41.719</u>
Kortlopende schulden	-213.543	-200.951
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>-169.953</u>	<u>-159.232</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	2.734.682	2.735.054
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>2.564.729</u>	<u>2.575.822</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	2.174.181	2.179.486
Langlopende schulden	390.548	396.336
	<u>2.564.729</u>	<u>2.575.822</u>

2. Bestuursverslag

Algemene informatie

Fort van Hoofddorp ligt langs de Hoofdvaart in het midden van de Haarlemmermeer. Het fort uit 1904 is opgenomen op de provinciale monumentenlijst van Noord-Holland. Het maakt onderdeel uit van de verdedigingslinie Stelling van Amsterdam, die sinds 1996 op de werelderfgoedlijst staat. In juli 2021 is aan dit werelderfgoed een andere verdedigingslinie toegevoegd: de Nieuwe Hollandse Waterlinie. Samen vormen deze twee linies nu het UNESCO Werelderfgoed “Hollandse Waterlinies”.

Stichting Fort van Hoofddorp is opgericht in 2014 en heeft het forteiland weten te transformeren tot een unieke, openbaar toegankelijke ontmoetingsplek. Deze renovatie en herbestemming is mede mogelijk gemaakt door subsidies van o.a. Provincie Noord-Holland en Gemeente Haarlemmermeer.

Sinds de oplevering van de renovatie in de zomer van 2020, is de stichting verantwoordelijk voor de exploitatie en het onderhoud van het monument. In deze context verhuurt de stichting de daarvoor geschikte ruimtes in het fort en is tevens aanjager van de diverse culturele en educatieve activiteiten op het eiland.

Het bestuur van Stichting Fort van Hoofddorp bestaat momenteel uit drie onbezoldigde bestuursleden: Serge Schoemaker, Jeroen Twisk en Menno Bark. Bij het onderhoud van het gebouw en eiland, evenals bij de diverse culturele activiteiten, wordt het bestuur ondersteund door een aantal vaste vrijwilligers.

Statutair is de stichting gevestigd te Johannes Vermeerstraat 85-H, 1071 DP Amsterdam.

De doelstelling

Stichting Fort van Hoofddorp heeft zich ten doel gesteld om de ontwikkeling van het forteiland in Hoofddorp te bevorderen en dit stukje werelderfgoed weer zichtbaar te maken. De instandhouding van de cultuurhistorische waarden van het fort staat hierbij centraal.

In aansluiting op de bovengenoemde doelstelling blijft de stichting het verhaal van de Stelling van Amsterdam en het Fort bij Hoofddorp communiceren. Hiertoe wordt momenteel een “educatieve belevingslaag” toegevoegd aan het gerenoveerde forteiland, bestaande uit een serie kunstwerken en expositie-elementen.

Stichting Fort van Hoofddorp heeft verder een specifiek aanbod ontwikkeld waarmee diverse doelgroepen het fort kunnen bezoeken, bekijken, beleven en ervaren. Dit aanbod bestaat o.a. rondleidingen, podcasts, teambuilding-sessies, voorstellingen en lesmateriaal (o.a. voor scholen).

Financiële informatie

De jaarrekening 2024 laat onze financiële positie zien, evenals het resultaat van de reguliere exploitatie (verhuur + onderhoud). De jaarcijfers laten een lichte stijging van de huuropbrengsten zien: €102.896 in 2022, €104.814 in 2023 en €111.340 in 2024.

De kosten van de exploitatie (incl. rentelasten en afschrijvingen) bleven nagenoeg gelijk: €125.937 in 2022, €123.313 in 2023 en €126.806 in 2024.

Ondanks dat alle hiervoor geschikte ruimtes worden verhuurd (in 2024 aan Fort Noxx en RedFoxBlue), is de exploitatie van het fort – onder de huidige omstandigheden - structureel verliesgevend gebleken.

Ook in 2024 is het exploitatieresultaat nog steeds negatief:

- resultaat exploitatie 2022: - €22.041,-
- resultaat exploitatie 2023: - €18.499,-
- resultaat exploitatie 2024: - €15.466,-

Ondanks dat het verlies geleidelijk afneemt, blijven de huurinkomsten te laag om de huisvestingskosten en rentelasten volledig te dekken.

De resultaten uit de educatieve en culturele activiteiten zijn bij de bovenstaande cijfers buiten beschouwing gelaten. Deze hebben op de lange termijn geen wezenlijk effect op de financiële positie van de stichting, omdat het hier gaat om (gesubsidieerde) projecten zonder winstoogmerk:

- resultaat projecten 2022: €2.269,-
- resultaat projecten 2023: - €690,-
- resultaat projecten 2024: €1.726,-

De oorzaak van het structurele exploitatieverlies ligt vooral aan het feit dat de energiekosten (gas, water en elektra) en de onderhoudskosten wezenlijk hoger zijn dan voor de herbestemming door alle betrokkenen gedacht. De huurinkomsten schieten te kort en kunnen maar in beperkte mate en geleidelijk worden verhoogd.

In grote lijnen bestonden de uitgaven van de stichting in 2024 uit:

- pacht (25%)
- gas, water en elektra (23%)
- onderhoud gebouwen en terrein (20%)
- rente en aflossing (12%)
- schoonmaak en afvalverwerking (8%)
- verzekering o.g. (5%)
- overig (7%)

De enige mogelijkheden voor de stichting om uit de rode cijfers te komen zijn geleidelijke huurverhogingen, structurele bijdragen of subsidie, en/of lange termijn investeringen die leiden tot een vermindering van de uitgaven (gas, water, elektra, onderhoud) en/of een verhoging van de huuropbrengsten.

In samenspraak met de gemeente is het bestuur momenteel aan het onderzoeken welke ideeën in dit kader haalbaar zijn. Te denken valt o.a. aan het aanbrengen van zonnepanelen en het uitbreiden van het verhuurbaar oppervlak. In 2025 zal meer duidelijkheid moeten ontstaan over de haalbaarheid van deze plannen.

Vrijstelling en referentie naar plaats van beschikbaarheid van het bestuursverslag

Het bestuursverslag over 2024 ligt ter inzage ten kantore van de rechtspersoon.

Bestuurder- , commissaris- en vertegenwoordigernamen

Per balansdatum is het bestuur als volgt samengesteld:

Stichting Fort van Hoofddorp
Amsterdam

Serge Schoemaker
voorzitter en (ad interim) penningmeester

Jeroen Twisk
secretaris

Menno Bark
algemeen bestuurder

Amsterdam, 23 december 2025

Serge Schoemaker
voorzitter en (ad interim)
penningmeester

Jeroen Twisk
secretaris

Menno Bark
algemeen bestuurder

3. Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2024

		31 december 2024	31 december 2023
		€	€
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	2.734.682	2.735.054
Vlottende activa			
Vorderingen	2	33.676	15.147
Liquide middelen	3	9.914	26.572
Totaal activazijde		<u>2.778.272</u>	<u>2.776.773</u>
Passiva			
Stichtingsvermogen	4		
Bestemmingsreserves		2.174.181	2.179.486
Langlopende schulden	5		
Schulden aan banken	6	390.548	396.336
Kortlopende schulden	7	213.543	200.951
Totaal passivazijde		<u>2.778.272</u>	<u>2.776.773</u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2024

		2024	2023
		€	€
Baten			
Resultaat uit projecten	8	1.726	-690
		<u>1.726</u>	<u>-690</u>
Overige opbrengsten	9	129.484	104.814
		<u>131.210</u>	<u>104.124</u>
Lasten			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		9.709	-
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		372	372
Overige lasten	10	111.785	111.094
Totaal van som der kosten		<u>121.866</u>	<u>111.466</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		9.344	-7.342
Rentelasten en soortgelijke kosten	11	-14.649	-11.847
Totaal van netto resultaat		<u>-5.305</u>	<u>-19.189</u>

	2024		2023	
	€	€	€	€
3.3 Kasstroomoverzicht over 2024				
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo van baten en lasten		9.344		-7.342
Aanpassingen voor Afschrijvingen		372		372
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van handelsdebiteuren	-16.664		8.053	
Afname (toename) van overige vorderingen	-1.865		5.926	
Toename (afname) van overige schulden 7	12.592		23.492	
		-5.937		37.471
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		3.779		30.501
Betaalde interest 11		-14.649		-11.847
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		-10.870		18.654
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van materiële vaste activa		-		-4.462
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Uitgaven ter aflossing van leningen 6		-5.788		-37.224
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		-16.658		-23.032

	2024	2023
	€	€
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen		
Geldmiddelen aan het begin van de peri- ode	26.572	49.604
Toename (afname) van geldmiddelen	-16.658	-23.032
Geldmiddelen aan het einde van de peri- ode	9.914	26.572

3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

3.5 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
1 Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.708.910	2.708.910
Inventarissen	4.758	5.130
Belevingslaag	21.014	21.014
	<u>2.734.682</u>	<u>2.735.054</u>

Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventarissen	Belevingslaag	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.708.910	6.322	21.014	2.736.246
Cumulatieve afschrijvingen	-	-1.192	-	-1.192
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>2.708.910</u>	<u>5.130</u>	<u>21.014</u>	<u>2.735.054</u>
Mutaties				
Afschrijvingen	-	-372	-	-372
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>-372</u>	<u>-</u>	<u>-372</u>
Stand per 31 december 2024				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.708.910	6.322	21.014	2.736.246
Cumulatieve afschrijvingen	-	-1.564	-	-1.564
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>2.708.910</u>	<u>4.758</u>	<u>21.014</u>	<u>2.734.682</u>

Vlottende activa

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
2 Vorderingen		
Vorderingen op debiteuren	27.245	10.581
Overige vorderingen en overlopende activa	6.431	4.566
	<u>33.676</u>	<u>15.147</u>
	<u><u>33.676</u></u>	<u><u>15.147</u></u>
Vorderingen op debiteuren		
Vorderingen op debiteuren	27.245	10.581
	<u>27.245</u>	<u>10.581</u>
	<u><u>27.245</u></u>	<u><u>10.581</u></u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te factureren afrekening servicekosten	4.431	2.566
Vooruit in rekening gebrachte erfpachtcanon	2.000	2.000
	<u>6.431</u>	<u>4.566</u>
	<u><u>6.431</u></u>	<u><u>4.566</u></u>
3 Liquide middelen		
Rabobank	9.835	26.493
Bouwdepot	79	79
	<u>9.914</u>	<u>26.572</u>
	<u><u>9.914</u></u>	<u><u>26.572</u></u>

Passiva

4 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestem- mingsreser- ves
	€
Stand per 1 januari 2024	2.179.486
Mutatie uit resultaatverdeling	-5.305
Stand per 31 december 2024	<u>2.174.181</u>

Langlopende schulden

5 Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2024	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	<u>411.194</u>	<u>20.646</u>	<u>390.548</u>

6 Schulden aan banken

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Hypotheke o/g	<u>390.548</u>	<u>396.336</u>

Hypotheek Restauratiefonds

De hypotheek heeft een lineaire aflossing met een jaarboeking en heeft een looptijd van 300 maanden (25 jaar). De rente is bij aanvang 2,7% en heeft een rentevastperiode van 180 maanden (15 jaar).

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	450.000	450.000
Cumulatieve aflossing	-21.405	-219
Saldo per 1 januari	428.595	449.781
Mutaties		
Aflossing	-17.401	-21.186
Stand per 31 december		
Hoofdsom	450.000	450.000
Cumulatieve aflossing	-38.806	-21.405
	411.194	428.595
Kortlopend deel	-20.646	-32.259
Saldo per 31 december	390.548	396.336
Rentepercentage	2,7%	2,7%
Looptijd	300 maanden	300 maanden

7 Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan banken	20.646	32.259
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	129.344	92.194
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	7.689	2.608
Onderhanden projecten (passiva)	47.647	67.390
Overige schulden en overlopende passiva	8.217	6.500
	213.543	200.951
Aflossingsverplichtingen		
Hypotheek Restauratiefonds	20.646	32.259

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Gemeente Haarlemmermeer	116.005	80.547
Crediteuren	13.339	11.647
	<u>129.344</u>	<u>92.194</u>
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	7.689	2.608
	<u>7.689</u>	<u>2.608</u>
BTW specificatie		
4e Kwartaal boekjaar	2.820	1.216
Suppletie 2024	3.510	-
Suppletie 2023 (ontv 24-01-2025)	-1.916	-1.916
Suppletie 2021 (4-12-2025 ingediend)	3.307	3.307
Extra suppletie 2023 (4-12-2025 ingediend)	-34	-
Totaal	<u>7.687</u>	<u>2.607</u>
Onderhanden projecten (passiva)		
Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen kosten	6.501	6.500
Nog te betalen energiekosten	1.716	-
	<u>8.217</u>	<u>6.500</u>

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Baten		
Resultaat uit projecten	1.726	-690
	<u>1.726</u>	<u>-690</u>
8 Resultaat uit projecten		
Afgesloten projecten	1.726	-690
	<u>1.726</u>	<u>-690</u>
9 Overige opbrengsten		
Huurontvangsten	87.807	84.670
Gefactureerde servicekosten	23.533	20.144
Ontvangen subsidies t.b.v. projecten	18.025	-
Overige omzet	119	-
	<u>129.484</u>	<u>104.814</u>
	<u>129.484</u>	<u>104.814</u>
Andere externe kosten		
Kosten projecten	9.709	-
	<u>9.709</u>	<u>-</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventarissen	372	372
	<u>372</u>	<u>372</u>
10 Overige lasten		
Huisvestingskosten	101.445	101.058
Exploitatiekosten	210	943
Verkoopkosten	853	-
Kantoorkosten	2.188	3.243
Algemene kosten	7.089	5.850
	<u>111.785</u>	<u>111.094</u>
	<u>111.785</u>	<u>111.094</u>

	2024	2023
	€	€
Huisvestingskosten		
Gas, water en elektra	29.431	35.624
Pacht	31.875	31.875
Onderhoud gebouwen	23.075	15.669
Afvalverwerking	4.291	6.135
Assurantiepremie onroerende zaak	6.498	5.752
Schoonmaakkosten	6.424	5.369
Onderhoud terreinen	2.308	634
	<u>103.902</u>	<u>101.058</u>
Doorberekende servicekosten	-2.457	-
	<u>101.445</u>	<u>101.058</u>
	<u><u>101.445</u></u>	<u><u>101.058</u></u>
Exploitatiekosten		
Kleine aanschaf inventaris	210	923
Reparatie en onderhoud inventaris	-	20
	<u>210</u>	<u>943</u>
	<u><u>210</u></u>	<u><u>943</u></u>
Verkoopkosten		
Promotie	853	-
	<u>853</u>	<u>-</u>
	<u><u>853</u></u>	<u><u>-</u></u>
Kantoorkosten		
Administratiekosten	2.188	3.243
	<u>2.188</u>	<u>3.243</u>
	<u><u>2.188</u></u>	<u><u>3.243</u></u>
Algemene kosten		
Heffingen	6.051	4.225
Abonnementen en contributies	415	415
Bankkosten	239	237
Vergaderkosten bestuur	237	42
Overige algemene kosten	148	930
Betalingsverschillen	-1	1
	<u>7.089</u>	<u>5.850</u>
	<u><u>7.089</u></u>	<u><u>5.850</u></u>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
11 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente leningen o/g	14.649	11.706
Rente belastingen	-	141
	<u>14.649</u>	<u>11.847</u>

Amsterdam, 23 december 2025

Stichting Fort van Hoofddorp

Serge Schoemaker
voorzitter en (ad interim)
penningmeester

Jeroen Twisk
secretaris

menno Bark
algemeen bestuurder