

**Stichting Fort van Hoofddorp**  
gevestigd te Hoofddorp

Rapport inzake de  
Jaarrekening 2023

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. Administratieverslag</b>	
1.1 Opdracht	2
1.2 Samenstellingsverklaring	2
1.3 Algemeen	3
1.4 Financiële positie	4
<b>2. Bestuursverslag</b>	<b>6</b>
<b>3. Jaarrekening</b>	
3.1 Balans per 31 december 2023	10
3.2 Staat van baten en lasten over 2023	11
3.3 Kasstroomoverzicht over 2023	12
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
3.5 Toelichting op de balans	16
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	21

Stichting Fort van Hoofddorp  
Hoofddorp

Aan het bestuur van  
Stichting Fort van Hoofddorp  
Ter attentie van Femme Hammer  
Houtwijkerveld 41  
2131 MH Hoofddorp

Hoofddorp, 29 oktober 2024

Geacht bestuur

### **1.1 Opdracht**

De verklaring is opgenomen in het administratieverslag in de sectie algemeen. Het betreft hier een samenstellingsverklaring.

Hierbij bieden wij u het verslag aan inzake de jaarstukken over 2023 van Stichting Fort van Hoofddorp te Hoofddorp.

### **1.2 Samenstellingsverklaring**

De jaarrekening van Stichting Fort van Hoofddorp te Hoofddorp is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Wij hebben u ondersteund bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Fort van Hoofddorp.

U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hoofddorp, 29 oktober 2024

JPL Advies  
H. Langeveld

### **1.3 Algemeen**

#### **Vergelijkende cijfers**

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2022 zijn ontleend aan het rapport van JPL Advies, zoals opgesteld d.d. 27 september 2023.

#### **Oprichting stichting**

De stichting betreft een stichting met volledige rechtsbevoegdheid. De stichting is opgericht bij notariële akte, verleden op 07-02-2014 voor notaris Mr. Charles François Tasseron, te Haarlemmermeer. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 59970723.

## 1.4 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2023 in verkorte vorm.

### Financiële structuur

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Materiële vaste activa	2.735.054	98,5	2.730.964	97,2
Vorderingen	15.147	0,5	29.126	1,0
Liquide middelen	26.572	1,0	49.604	1,8
	<u>2.776.773</u>	<u>100,0</u>	<u>2.809.694</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Stichtingsvermogen	2.179.486	78,5	2.198.675	78,3
Langlopende schulden	396.336	14,3	433.560	15,4
Kortlopende schulden	200.951	7,2	177.459	6,3
	<u>2.776.773</u>	<u>100,0</u>	<u>2.809.694</u>	<u>100,0</u>

**Analyse van de financiële positie**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	15.147	29.126
Liquide middelen	26.572	49.604
	<u>41.719</u>	<u>78.730</u>
Kortlopende schulden	-200.951	-177.459
<b>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</b>	<u>-159.232</u>	<u>-98.729</u>
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	2.735.054	2.730.964
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>2.575.822</u>	<u>2.632.235</u>
<b>Financiering</b>		
Stichtingsvermogen	2.179.486	2.198.675
Langlopende schulden	396.336	433.560
	<u>2.575.822</u>	<u>2.632.235</u>

## **2. Bestuursverslag**

### **Algemene informatie**

Fort van Hoofddorp ligt langs de Hoofdvaart in het midden van de Haarlemmermeer. Het fort uit 1904 is opgenomen op de provinciale monumentenlijst van Noord-Holland. Het maakt onderdeel uit van de verdedigingslinie Stelling van Amsterdam, die sinds 1996 op de werelderfgoedlijst staat. In juli 2021 is aan dit werelderfgoed een andere verdedigingslinie toegevoegd, de Nieuwe Hollandse Waterlinie. Samen vormen deze linies nu het UNESCO Werelderfgoed "Hollandse Waterlinies".

Stichting Fort van Hoofddorp is opgericht in 2014 en heeft het forteiland weten te transformeren tot een unieke, openbaar toegankelijke ontmoetingsplek. Deze renovatie en herbestemming is mede mogelijk gemaakt door subsidies van o.a. Provincie Noord-Holland en Gemeente Haarlemmermeer.

Sinds de oplevering van de renovatie in de zomer van 2020, is de stichting verantwoordelijk voor de exploitatie en het onderhoud van het monument. In deze context verhuurt de stichting de daarvoor geschikte ruimtes in het fort en is tevens aanjager van de diverse culturele en educatieve activiteiten op het eiland.

Het bestuur van Stichting Fort van Hoofddorp bestaat momenteel uit initiatiefnemers Femme Hammer en Serge Schoemaker. Bij het onderhoud van het gebouw en eiland, evenals bij de diverse culturele activiteiten, wordt het bestuur ondersteund door een aantal vaste vrijwilligers.

Statutair is de stichting gevestigd te Houtwijkerveld 41, 2131 MH Hoofddorp.

### **De doelstelling**

Stichting Fort van Hoofddorp heeft zich ten doel gesteld om de ontwikkeling van het forteiland in Hoofddorp te bevorderen en dit stukje werelderfgoed weer zichtbaar te maken. De instandhouding van de cultuurhistorisch waarden van het fort staat hierbij centraal.

In aansluiting op de bovengenoemde doelstelling blijft de stichting het verhaal van de Stelling van Amsterdam en het Fort bij Hoofddorp communiceren. Hiertoe wordt momenteel een educatieve "belevingslaag" toegevoegd aan het gerenoveerde forteiland, bestaande uit een serie kunstwerken en expositie-elementen.

Stichting Fort van Hoofddorp heeft verder een specifiek aanbod ontwikkeld waarmee diverse doelgroepen het fort kunnen bezoeken, bekijken, beleven en ervaren. Dit aanbod bestaat o.a. rondleidingen, podcasts, teambuilding-sessies, voorstellingen en lesmateriaal (o.a. voor scholen).

### **Financiële informatie**

De jaarrekening 2023 laat onze financiële positie zien, evenals het resultaat van de reguliere exploitatie (verhuur + onderhoud). De cijfers laten zien dat de huuropbrengsten nagenoeg gelijk waren aan 2022

(circa 105k), en ook de lasten. De exploitatie is in 2023 wederom met een negatief resultaat geëindigd: - €18.498,-

Ondanks dat alle hiervoor geschikte ruimtes worden verhuurd (momenteel aan Fort Noxx en RedFoxBlue), is de exploitatie van het fort – onder de huidige omstandigheden - structureel verliesgevend gebleken.

-resultaat exploitatie 2021: - €23.451,-

-resultaat exploitatie 2022: - €22.603,-

-resultaat exploitatie 2023: - €18.498,-

Ondanks dat het verlies geleidelijk afneemt, blijven de huurinkomsten te laag om de huisvestingskosten, rente en aflossing te dekken.

De resultaten uit de educatieve en culturele activiteiten zijn bij de bovenstaande buiten beschouwing gelaten. Deze hebben op de lange termijn geen wezenlijk effect op de financiële positie van de stichting, omdat dit (gesubsidieerde) projecten zonder winst oogmerk betreft.

-resultaat projecten 2021: €3.500,-

-resultaat projecten 2022: €2.269,-

-resultaat projecten 2023: - €690,-

De oorzaak van het structurele exploitatieverlies ligt aan het feit dat de energiekosten (gas, water en elektra) en de onderhoudskosten wezenlijk hoger zijn dan voor de herbestemming door alle betrokkenen gedacht. De huurinkomsten schieten te kort en kunnen maar in beperkte mate, geleidelijk worden verhoogd.

In grote lijnen bestaat de totale lasten van de stichting (circa 123k in 2023) uit:

-gas, water en elektra (29%)

-pacht (26%)

-onderhoud (13%)

-rente en aflossing (10%)

-afvalverwerking (5%)

-verzekering o.g. (5%)

-schoonmaak (4%)

-heffingen (3%)

-overig (5%)

De enige mogelijkheden voor de stichting om uit de rode cijfers te komen zijn geleidelijke huurverhogingen, structurele bijdragen of subsidies van derden, en/of lange termijn investeringen die leiden tot een vermindering van de uitgaven voor gas, water en elektra, evenals onderhoud.

Het bestuur gaat zich hier in 2024 voor inzetten.

### **Vrijstelling en referentie naar plaats van beschikbaarheid van het bestuursverslag**

Het bestuursverslag over 2023 ligt ter inzage ten kantore van de rechtspersoon.

### **Bestuurder- , commissaris- en vertegenwoordigernamen**

Per balansdatum is het bestuur als volg samengesteld:



Stichting Fort van Hoofddorp  
Hoofddorp

Initiatiefnemers, tevens bestuursleden Femme Hammer en Serge Schoemaker

Serge Schoemaker: voorzitter  
Femme Hammer: secretaris & penningmeester

De bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd. De vertegenwoordigersbevoegdheid komt mede toe aan twee gezamenlijke bestuurders.

Hoofddorp, 29 oktober 2024

Femme Hammer  
Secretaris / Penningmeester

Serge Schoemaker  
Voorzitter

### **3. Jaarrekening**

### 3.1 Balans per 31 december 2023

		31 december <u>2023</u> €	31 december <u>2022</u> €
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	1	2.735.054	2.730.964
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b>	2	15.147	29.126
<b>Liquide middelen</b>	3	26.572	49.604
Totaal activazijde		<u>2.776.773</u>	<u>2.809.694</u>
<b>Passiva</b>			
<b>Stichtingsvermogen</b>			
Bestemmingsreserves	4	2.179.486	2.198.675
<b>Langlopende schulden</b>			
Schulden aan banken	5 6	396.336	433.560
<b>Kortlopende schulden</b>	7	200.951	177.459
Totaal passivazijde		<u>2.776.773</u>	<u>2.809.694</u>

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2023

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
		€	€
<b>Baten</b>			
Resultaat uit projecten	8	-690	2.269
		<u>-690</u>	<u>2.269</u>
Overige opbrengsten	9	104.814	102.896
		<u>104.124</u>	<u>105.165</u>
<b>Lasten</b>			
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		372	372
Overige lasten	10	111.094	103.819
		<u>111.466</u>	<u>104.191</u>
<b>Totaal van som der kosten</b>		<u>111.466</u>	<u>104.191</u>
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>		-7.342	974
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11	-	438
Rentelasten en soortgelijke kosten	12	-11.847	-21.746
		<u>-11.847</u>	<u>-21.308</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		<u>-11.847</u>	<u>-21.308</u>
<b>Totaal van resultaat</b>		-19.189	-20.334
Bijzondere bate		-	19.951
<b>Totaal van netto resultaat</b>		<u>-19.189</u>	<u>-383</u>

	2023		2022	
	€	€	€	€
<b>3.3 Kasstroomoverzicht over 2023</b>				
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Saldo van baten en lasten		-7.342		974
Aanpassingen voor Afschrijvingen		372		372
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van handelsdebiteuren	8.053		-8.597	
Afname (toename) van overige vorderingen	5.926		-1.198	
Toename (afname) van overige schulden 7	23.492		-1.924	
		37.471		-11.719
<b>Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		30.501		-10.373
Ontvangen interest 11	-		438	
Betaalde interest 12	-11.847		-21.746	
Buitengewone baten	-		19.951	
		-11.847		-1.357
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>		18.654		-11.730
<b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Verwerving van materiële vaste activa		-4.462		-
<b>Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Uitgaven ter aflossing van leningen 6		-37.224		1.560
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>		-23.032		-10.170

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	49.604	59.774
Toename (afname) van geldmiddelen	-23.032	-10.170
Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u>26.572</u>	<u>49.604</u>

### **3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

#### **Informatie over de rechtspersoon**

##### **Vestigingsadres en inschrijfsnummer handelsregister**

Stichting Fort van Hoofddorp is feitelijk en statutair gevestigd op Houtwijkerveld 41, 2131 MH te Hoofddorp en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 59970723.

##### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

Algemene grondslagen voor verslaggeving

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

##### **Grondslagen**

De waardering van activa en passiva

##### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

##### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Stichting Fort van Hoofddorp

De waardering van de staat van baten en lasten

**De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.



### 3.5 Toelichting op de balans

#### Activa

##### Vaste activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>1 Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.708.910	2.708.910
Inventarissen	5.130	1.040
Belevingslaag	21.014	21.014
	<u>2.735.054</u>	<u>2.730.964</u>

##### Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventarissen	Belevingslaag	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.708.910	1.860	21.014	2.731.784
Cumulatieve afschrijvingen	-	-820	-	-820
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>2.708.910</u>	<u>1.040</u>	<u>21.014</u>	<u>2.730.964</u>
Mutaties				
Investerings	-	4.462	-	4.462
Afschrijvingen	-	-372	-	-372
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>4.090</u>	<u>-</u>	<u>4.090</u>
Stand per 31 december 2023				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.708.910	6.322	21.014	2.736.246
Cumulatieve afschrijvingen	-	-1.192	-	-1.192
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>2.708.910</u>	<u>5.130</u>	<u>21.014</u>	<u>2.735.054</u>

**Vlottende activa**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>2 Vorderingen</b>		
Vorderingen op debiteuren	10.581	18.634
Overige vorderingen en overlopende activa	4.566	7.725
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	2.767
	<u>15.147</u>	<u>29.126</u>
<b>Vorderingen op debiteuren</b>		
Vorderingen op debiteuren	<u>10.581</u>	<u>18.634</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>-</u>	<u>2.767</u>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te factureren afrekening servicekosten	2.566	5.725
Vooruit in rekening gebrachte erfpachtcanon	2.000	2.000
	<u>4.566</u>	<u>7.725</u>
<b>3 Liquide middelen</b>		
Rabobank	26.493	49.525
Bouwdepot	79	79
	<u>26.572</u>	<u>49.604</u>

## Passiva

### 4 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestem- mingsreser- ves
	€
Stand per 1 januari 2023	2.198.675
Mutatie uit resultaatverdeling	-19.189
Stand per 31 december 2023	<u>2.179.486</u>

### Langlopende schulden

#### 5 Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2023	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	<u>428.595</u>	<u>32.259</u>	<u>396.336</u>

#### 6 Schulden aan banken

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Hypotheken o/g	<u>396.336</u>	<u>433.560</u>

### Hypotheek Restauratiefonds

De hypotheek heeft een lineaire aflossing met een jaarboeking en heeft een looptijd van 300 maanden (25 jaar). De rente is bij aanvang 2,7% en heeft een rentevastperiode van 180 maanden (15 jaar).

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	449.781	450.000
Aflossing	-21.186	-219
	<u>428.595</u>	<u>449.781</u>
Kortlopend deel	-32.259	-16.221
Saldo per 31 december	<u>396.336</u>	<u>433.560</u>
Rentepercentage	2,7%	2,7%
Looptijd	300 maanden	300 maanden

### 7 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Schulden aan banken	32.259	16.221
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	92.194	48.130
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	2.608	-
Onderhanden projecten (passiva)	67.390	96.912
Overige schulden en overlopende passiva	6.500	16.196
	<u>200.951</u>	<u>177.459</u>

### Aflossingsverplichtingen

Hypotheek Restauratiefonds	<u>32.259</u>	<u>16.221</u>
----------------------------	---------------	---------------

### Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>2.608</u>	<u>-</u>
----------------	--------------	----------

### Onderhanden projecten (passiva)

Ontvangen voorschotten van onderhanden projecten	65.964	71.025
Geactiveerde uitgaven voor nog niet verrichte prestaties van onderhanden projecten	1.426	25.887
	<u>67.390</u>	<u>96.912</u>

Het bedrag aan onderhanden projecten betreft een bestedingsreserve vanuit ontvangen subsidies welke nog besteed dient te worden op korte termijn.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen kosten	6.500	6.501
Vooruit gefactureerde termijnen	-	9.695
	<u>6.500</u>	<u>16.196</u>
	<u><u>6.500</u></u>	<u><u>16.196</u></u>

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Baten</b>		
Resultaat uit projecten	-690	2.269
	<u><u>-690</u></u>	<u><u>2.269</u></u>
<b>8 Resultaat uit projecten</b>		
Afgesloten projecten	-690	2.269
	<u><u>-690</u></u>	<u><u>2.269</u></u>
<b>9 Overige opbrengsten</b>		
Huurontvangsten	84.670	79.337
Gefactureerde servicekosten	20.144	23.559
	<u>104.814</u>	<u>102.896</u>
	<u><u>104.814</u></u>	<u><u>102.896</u></u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Inventarissen	372	372
	<u>372</u>	<u>372</u>
	<u><u>372</u></u>	<u><u>372</u></u>
<b>10 Overige lasten</b>		
Huisvestingskosten	101.058	93.866
Exploitatie- en machinekosten	943	443
Kantoorkosten	3.243	3.221
Algemene kosten	5.850	6.289
	<u>111.094</u>	<u>103.819</u>
	<u><u>111.094</u></u>	<u><u>103.819</u></u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Gas, water en elektra	35.624	26.851
Pacht	31.875	31.875
Onderhoud gebouwen	15.669	17.882
Afvalverwerking	6.135	7.028
Assurantiepremie onroerende zaak	5.752	3.941
Schoonmaakkosten	5.369	5.010
Onderhoud terreinen	634	419
Vaste lasten	-	860
	<u>101.058</u>	<u>93.866</u>
	<u><u>101.058</u></u>	<u><u>93.866</u></u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Exploitatie- en machinekosten</b>		
Kleine aanschaf inventaris	923	443
Reparatie en onderhoud inventaris	20	-
	<u>943</u>	<u>443</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Administratiekosten	3.243	3.200
Kantoorbenodigdheden	-	21
	<u>3.243</u>	<u>3.221</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Heffingen	4.225	4.776
Overige algemene kosten	930	808
Abonnementen en contributies	415	395
Bankkosten	237	159
Vergaderkosten bestuur	42	62
Betalingsverschillen	1	9
Boetes en verhogingen belastingen en premies sociale verzekeringen	-	81
Accountantskosten, andere niet-controlediensten	-	-1
	<u>5.850</u>	<u>6.289</u>
<b>11 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rente belastingen	-	438
<b>12 Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente leningen o/g	11.706	21.746
Rente belastingen	141	-
	<u>11.847</u>	<u>21.746</u>
<b>Buitengewone baten</b>		
Coronasteun 2021	-	19.951

Stichting Fort van Hoofddorp

Hoofddorp, 29 oktober 2024  
Stichting Fort van Hoofddorp

Serge Schoemaker  
voorzitter

Femme Hammer  
penningmeester en secretaris